FIȘA DISCIPLINEI
Anul universitar 2026/2027

1. Date despre program

1.1. Instituția de Învățământ superior	Universitatea din București
1.2. Facultatea	Facultatea de Geografie
1.3. Departamentul	Geografie Umană şi Economică
1.4. Domeniul de studii	Geografie
1.5. Ciclul de studii	I-Licenţă
1.6. Programul de studii	PLANIFICARE TERITORIALĂ

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	Managementul proiectelor						
2.2. Titularul activităților de curs	Lector univ. dr. Merciu Florentina-Cristina						
2.3. Titularul activităților de seminar	Lector univ. dr. Merciu Florentina-Cristina						
2.4. Anul de studiu	III	2.5. Semestrul	I	2.6. Tipul de evaluare	**E**	2.7.Regimul disciplinei	**Op.**

3. Timpul total estimat

3.1. Număr de ore pe săptămână	3	3.2. Din care Curs	2	3.3. Seminar	1
3.4. Total ore din planul de învățământ	42	3.5. Din care Curs	28	3.6. Seminar	14

Distribuția fondului de timp	ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie şi notiţe	11
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate şi pe teren	5
Pregătire seminare/ laborator, teme, referate, portofolii şi eseuri	14
Tutorat	1
Alte activități	2
3.7. Total ore de studiu individual	33
3.8. Total ore pe semestru	75
3.9. Număr de credite	3

4. Precondiţii (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	Nu este cazul.
4.2. de competențe	Nu este cazul.

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	Sala de curs cu sistem de proiecţie şi access la internet
5.2. de desfășurare a seminarului/ laboratorului	Laborator dotat cu sistem de proiecţie şi acces la internet

6. Rezultatele învățării

Cunoștințe	R4. Studentul/absolventul analizează relațiile dintre elemente geografice utilizând spațialitatea ca element de referință: poziție, distanță, direcție, formă, dimensiuni, ierarhii, rețele și asocieri spațiale. -Studentul/absolventul explică și argumentează alegerea în abordările lor a metodelor de producere a informațiilor geografice, de analiză (cantitative, calitative și combinate) în funcție de scop. -Studentul/absolventul identifica în profunzime mecanismele de funcționare a unui teritoriu într-un cadru sistemic și multidisciplinar
Aptitudini	-Studentul/absolventul exersează modalități avansate de aplicare a principiilor de gândire geografică în context spațial precum: vizualizarea inter-relațiilor, evaluarea schimbărilor de la o scară la alta, schimbarea perspectivei prin rotire sau adăugarea unghiurilor noi, recunoașterea și integrarea imaginilor despre locuri, orientare în spațiu, în mediu real și digital. -Studentul/absolventul aplică metode geografice de analiză în proiecte profesionale și de cercetare. De exemplu: geo-statistică, prospectare, analiza rezultatelor din anchete cu date geolocalizate, studiul de caz, analiza de conținut. -Studentul/absolventul utilizează echipamente moderne de prelucrare analitică pentru realizarea de diagnoze teritoriale bazate pe cercetări avansate
Responsabilitate și autonomie	-Studentul/absolventul antrenează, dezvoltă și testează elementele de gândire geospațială și de orientare graduală, multiscalară, în teren, în mediu real și digital. -Studentul/absolventul organizează, adaptează și execută activități de observare / monitoring, documentare, analiză primară și secundară aplicând metodele geografice de analiză în studii, rapoarte, prezentări, în context profesional și civic. -Studentul/absolventul propune soluții pentru fundamentarea politicilor de planificare teritorială bazate pe diagnosticarea, prevenirea și combaterea disfuncționalităților teritoriale

7. Conţinuturi

7.1. Curs	**Metode de predare**	**Observaţii**
Tema 1: Noţiuni generale despre proiect şi managementul proiectului : conceptul de proiect : definiţie; caracteristicile unui proiect ; triunghiul magic al unui proiect; matricea logică a proiectului; ciclu de viaţă al unui proiect; factorii critici de succes într-un proiect ; iniţierea unui proiect; necesităţile privind realizarea unui proiect ; definirea scopului şi obiectivelor specifice, metode	conversaţia euristică, explicaţia, observarea independentă	4 ore
Tem 2 : Planificarea proiectului (planul general al proiectului, aria de cuprindere a proiectului, fişa de activitate etc.)		2 ore
Tema 3: Calendarul activităţilor (întocmirea calendarului activităţilor, ordonarea logică a activităţilor în timp, estimarea duratei necesare derulării activităţilor din proiect);		3 ore
Tema 5: Planificarea bugetului proiectului (estimarea costurilor, tipuri de costuri, managementul achiziţiilor)		3 ore
Tema 6: Managementul riscurilor (consecinţele apariţiei riscului, etapele managementului riscurilor, clasificarea riscurilor după natura lor, evaluarea riscurilor, analiza părţilor interesate)		4 ore

Tema 7: Managementul calităţii în proiect (principii de bază ale calităţii în proiect, planificarea calităţii, indicatori de calitate, managementul comunicării în proiect etc.)		4 ore
Tema 8: Realizarea, controlul şi monitorizarea proiectului (contractare proiect; controlul proiectului. finalizare proiect. Monitorizarea proiectului; utilizarea rezultatelor proiectului.		2 ore
Tema 9: Echipa de proiect (calităţile managerului de proiect, experţi cheie, experţi pe termen scurt)		3 ore
Tema 10 Atragerea fondurilor pentru finanţarea proiectelor: modalităţi, etape, metode (linii de finanţare aferente proiectele din fonduri europene pentru perioada 2024-2027, alţi finanţatori şi programe de finanţare)		3 ore

Bibliografie:

Bielikova Nadiia, Sergey Lukashev (2024). *Project approach to public administration for the development of united territorial communities*, Actual Problems of Innovative Economy and Law, 2: 42–48.

Farag Adam (2021). *Essentials of Project Management*, Fanshawe College Pressbooks, 312 p., London, Ontario.

Huemann Martina, Turner Rodney (2024). *The Handbook of Project Management*, Sixth Edition, Routledge Taylor & Francis Group, London & New York, disponibil la: https://rpitst.com/img/ebook/1711029511_630733f488172765377f.pdf

Papke-Shields Karen, Boyer-Wright Kathleen M. (2017). *Strategic planning caracteristics applied to project management,* International Journal of Project Management, 35,2: 169-179.

Schwalbe Kathy (2015). *An Introduction to Project Management*, Fifth Edition, Schwalbe Publishing ISBN-13: 978-1505212099, disponibil la: https://intropm2.com/wp-content/uploads/2015/06/5e-ch-1.pdf

Ventura N. V. C., Ventura Suárez Alba Narcisa, Muñoz Lopez J. T., González González G. R. (2024). *Integrating Risk management into territorial planning: an approach to community resilience*, Centro Sur, 9,3: 43-61.

(2021) Metodologia Managementului proiectelor Ghid v3.0, Traducere: The PM² Guide – v3.0, December 2018 (ISBN 978-92-79-91829-2), publicat de către Alianța PM², Grupul de metodologii și publicații Regional România, 159 p., Bruxelles, disponibil la: https://www.pm2alliance.eu/wp-content/uploads/2021/10/Ghid.Metodologiei.PM%C2%B2.v3.0.PM%C2%B2Alliance.Romanian.Translation.RO_.pdf

7.2 Seminar	**Metode de predare**	**Observaţii**
Tema 1: Analiza mediului şi contextului; identificare problemei; Stabilirea temelor de proiect şi structura proiectului (studii de caz)	conversaţia euristică, explicaţia, observarea independentă	2 ore
Tema 2: Elaborarea matricei proiectului: formularea scopului, obiectivelor, stabilirea indicatorilor (studii de caz)		2 ore
Tema 3 Analiza riscurilor proiectului (studii de caz)		2 ore
Tema 4 Realizarea bugetului proiectului, planul de implementare şi monitorizare (studii de caz)		2 ore
Tema 5 Prezentarea proiectelor, aprecierea finală a proiectelor		6 ore

Bibliografie:

Farag Adam (2021). *Essentials of Project Management*, Fanshawe College Pressbooks, 312 p., London, Ontario.

Schwalbe Kathy (2015). An Introduction to Project Management, Fifth Edition, Schwalbe Publishing ISBN-13: 978-1505212099, disponibil la: https://intropm2.com/wp-content/uploads/2015/06/5e-ch-1.pdf

Ventura N. V. C., Ventura Suárez Alba Narcisa, Muñoz Lopez J. T., González González G. R. (2024). *Integrating Risk management into territorial planning: an approach to community resilience*, Centro Sur, 9,3: 43-61.

(2021) Metodologia Managementului proiectelor Ghid v3.0, Traducere: The PM² Guide – v3.0, December 2018 (ISBN 978-92-79-91829-2), publicat de către Alianța PM², Grupul de metodologii și publicații Regional România, 159 p., Bruxelles, disponibil la: https://www.pm2alliance.eu/wp-content/uploads/2021/10/Ghid.Metodologiei.PM%C2%B2.v3.0.PM%C2%B2Alliance.Romanian.Translation.RO_.pdf

8. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale şi angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conţinutul disciplinei este în concordanţă cu programele altor centre universitare din străinătate.

9. Evaluare

Tip de activitate	9.1. Criterii de evaluare	9.2. Metode de evaluare	9.3. Pondere din nota finală
9.4. Curs	• verificarea gradului de sistematizare şi utilizare a noţiunilor însuşite • coerenţa logică şi forţa argumentativă • gradul de asimilare a terminologiei de specialitate aspectele atitudinale: interesul pentru studiu individual	Evaluare scrisă, testare sumativă Participare activă la cursuri	60%
9.5. Seminar	- capacitatea de aplicare în practică - capacitatea de a opera cu cunoştinţele asimilate -criterii ce vizează aspectele atitudinale: conştiinciozitatea, interesul pentru studiu individual	- Elaborare și prezentare lucrări practice - Prezență activă în cadrul orelor de lucrări practice	35% 5%
Standard minimum de performanță	Cunoaşterea principalelor caracteristici ale managementului de proiect și a indicatorilor de calitate. Pentru absolvirea disciplinei este necesară obținerea unei note finale de minim 5(cinci) pe baza cumulării notei de examen și a calificativului obținut la seminar.		

Data Completării
26.09.2026

Semnătura titularului de curs
Lector univ. dr. Merciu Florentina-Cristina

Semnătura titularului de seminar
Lector univ. dr. Merciu Florentina-Cristina

Data avizării în departament
30.09.2026

Semnătura Directorului de Departament
Profesor univ. dr. Dumitrache Liliana